



# Des projets pour une vie, une vie de projets ...

Le présent 'Press Book' a pour objectif de vous présenter rapidement quelques-uns de ces projets qui ont marqués ma vie

**Gilles de Chezelles**

<https://www.dechezelles.ch>



# Intro

## Une vie, non en fait **MA** vie

A l'âge de 14 ans j'ai identifié et défini 3 grands projets pour ma vie, ceux de devenir ingénieur, d'être un inventeur et de devenir pilote automobile. 21 années plus tard ces trois grands projets de vie avaient été réalisés avec succès ce qui m'a alors permis d'en définir trois nouveaux qui ne sont pas tous finalisés à ce jour.

Aujourd'hui mon dernier grand projet de vie est de faire bénéficier, à ceux qui me font et me feront encore confiance, toute mon énergie créatrice ainsi que les expériences que j'ai accumulées au fur et à mesure des années en entreprise, dans différents métiers et au fur et à mesure des projets que j'ai menés à bien.

En effet durant toutes ces années au service de projets, j'ai accompagné, géré et réalisé plus de 40 projets d'importance pour de nombreux métiers comme le BTP, la banque, l'IT, l'administration, l'industrie, la téléphonie, ...

Si je ne devais retenir qu'une chose de ces nombreuses années c'est que la seule certitude que l'on peut avoir dans la vie est que rien n'est jamais vraiment acquis et encore moins certain, raison pour laquelle il faut savoir être et rester prudent, modeste et persévérant.

***Le présent 'Press Book' a pour objectif de vous présenter rapidement quelques-uns de ces projets dont certains sont les plus marquants à mon sens.***



# Project Manager ou spécialiste ?

Le Project Manager est avant tout un généraliste avec de bonnes compétences et connaissances techniques, financières, managériales, organisationnelles, méthodologiques, politiques, ... et surtout qui sait composer, échanger et communiquer avec son environnement tant humain que politique et technique.

## Comme un architecte ...

Par contre, au même titre que le Chef d'Orchestre n'est pas un violoniste ou qu'un architecte n'est pas un plombier, le Project Manager n'est pas un spécialiste d'un métier ou d'une technologie, il n'est donc pas le chef de chantier et encore moins un responsable technique.

C'est son universalité qui va lui permettre de facilement s'adapter à une technologie, à un métier, à une situation.

## Une attention et de la vigilance de tous les instants

Cela peut paraître étonnant mais c'est pourtant une réalité qui s'explique par le fait que le Project Manager doit être ouvert à tout et à tous sans aucun préjugé tout en étant, à chaque instant, vigilant à l'environnement du projet ainsi qu'à toutes les situations qui peuvent arriver.

## Le Project Manager est au service de tous les acteurs d'un projet

C'est cette 'non spécialisation' qui va permettre au Project Manager d'éviter ainsi des réflexes, voire des évidences, qui souvent seraient inadaptés à la situation du projet avec, de plus, le risque d'une incompréhension de la part des autres acteurs du projet.

***C'est ainsi que le Project Manager est bien un spécialiste, celui du management et la gestion de projets.***

# Table des matières

<b>Quelques projets du secteur privé.....</b>	
<i>Société Générale – Projet MTC (Migration Technique des Composants en obsolescence) .....</i>	
<i>Bouygues Télécom - Finalisation de la 1ère version de la VOD de cet opérateur téléphonique.....</i>	
<i>Olitec et Certification SE - pack de signature électronique .....</i>	
<i>Téléfact - Conception et mise en œuvre de l'une des premières plates-formes de télépaiement internet.....</i>	
<i>Eiffage - Ingénieur d'affaires BTP à l'international.....</i>	
<i>BTP / électricité - Ingénieur d'affaires Forclum (électricité courants forts et faibles) .....</i>	
<b>Quelques projets du secteur public .....</b>	
<i>E-Procurement - Déploiement de la solution Ivalua au sein de l'EPFL .....</i>	
<i>Implantation d'un système de scan de containers maritimes pour les douanes Japonaises sur plusieurs ports au Japon .....</i>	
<i>Développement technique et commercialisation d'une plate-forme Web de dématérialisation des Marchés Publics.....</i>	
<i>TéléTVA - Ministère des Finances France - Direction Générale des Impôts (DGI).</i>	
<i>Le Poste de Travail - Journal Officiel de la République Française (JO) .....</i>	
<b>Quelques projets innovants.....</b>	
<i>Dépôt d'un brevet personnel d'un système de communication entre systèmes informatiques ou électroniques .....</i>	
<i>Système de chronométrage et de communication en temps réel entre les Formules 1 automobiles et leurs stands.....</i>	
<i>Développement du 1er système de gestion de pièces détachés pour le Team Rahier-Marlboro sur le Paris-Dakar 1987 .....</i>	
<i>Développement d'un système de positionnement inboard pour les véhicules de l'organisation du Paris-Dakar .....</i>	
<i>MyBusinessClef – Vos données voyagent en toute sécurité .....</i>	
<i>Idéation Coaching - Accompagner l'innovation au cœur des entreprises et des équipes grâce à l'association de l'idéation, du coaching et du mentoring.....</i>	

# Quelques projets du secteur privé

Une vie, non en fait **MA** vie



# Société Générale – Projet MTC (Migration Technique des Composants en obsolescence)

## Objectif du projet

Trouver une méthodologie pour assurer la migration de plusieurs dizaines de milliers d'applications obsolètes ou hébergées sur de l'informatique en phase d'obsolescence.

## Le projet

L'obsolescence du matériel informatique ainsi que celle des outils et langages de développement nécessitent d'opérer des mises à niveau à la fois longues et coûteuses.

Un audit au sein de la Société Générale avait révélé qu'un grand nombre d'applications (plusieurs milliers) et de main frame (plusieurs centaines) devaient migrer assez urgemment sur du matériel informatique modernes.

Le projet MTC (Migration Technique des Composants), projet de plusieurs millions d'euros, avait pour but de créer, de développer et de finaliser une méthodologie permettant d'assurer ce type de migration de façon optimale.

La conception et la standardisation de la méthodologie a permis de diminuer par trois le coût moyen de chaque migration tout en réduisant le délai de ces migrations de 60% environ.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

Projet hautement politique au départ, j'ai réussi à partir des données objectives d'exploitation et d'avancement à standardiser, diversifier et personnaliser la communication afin que celle-ci soit lisible par les différentes structures au sein de la SG (Direction Générale, métier, DSI, finances, ...).

## Paysage technologique

Obsolescence applicative et informatique - Migration applicatives et matérielles  
Virtualisation de systèmes d'exploitation et d'applications – Machine virtuelle ...

## Pour plus d'information

A l'époque un audit avait mis en évidence la présence de plusieurs milliers de mainframes plus ou moins obsolètes et par conséquent de plusieurs dizaines de milliers d'applications à faire migrer vers des systèmes informatiques modernes. Afin d'optimiser, de rationaliser et, si possible de standardiser ces migrations informatiques, la Société Générale a lancé un projet dénommé : MTC - Standardisation des migrations des applications en obsolescence.

Une fois que j'ai mis en place et standardisé l'ensemble de la méthodologie et des procédures, MTC est devenu un service interne de la SG avec près de 150 personnes que j'ai créé et dirigé quelques temps.

Le service MTC est devenu un 'produit interne' de la SG 'vendu' aux différentes entités IT de la SG impactées par ces problèmes d'obsolescence.

# Bouygues Télécom - Finalisation de la 1ère version de la VOD de cet opérateur téléphonique

## Objectif du projet

Mettre en œuvre et en service dans des délais très courts la première solution de VOD chez Bouygues Télécom.

## Le projet

Chargé de gérer les crises au sein du Groupe Davidson, j'ai été appelé en urgence par ce client qui souhaitait 'virer' le Directeur de Projet VOD venant de chez Davidson.

Le client m'a demandé de reprendre sur le champ le poste alors que pourtant je lui avais bien indiqué que je n'y connaissais rien ... mais pour lui il y avait urgence car la VOD était l'élément principal de la stratégie commerciale de Bouygues pour les fêtes de la fin de l'année 2012.

Tout fut opérationnel fin octobre ce qui a permis de faire de nombreux tests utilisateurs pour fluidifier l'offre avant l'ouverture au public mi-décembre. Je suis resté ensuite quelques temps car on m'a également confié l'analyse des ventes de fin d'année afin de mettre en évidence les forces et les faiblesses de la solution technique et, bien sûr, de trouver des voies d'amélioration.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

Venir pour résoudre un problème et finalement être vu comme 'la solution' par client, cela ne m'était jamais arrivé ...

J'ai dû prendre en main, en quelques minutes, un projet en difficulté dont je ne connaissais rien, ni techniquement, ni fonctionnellement, ni politiquement, ... cela fut pour moi un grand moment de solitude en même temps qu'un challenge fantastique.

## Paysage technologique

Téléphonie mobile de troisième génération - VOD - Compression vidéo - Optimisation des flux d'échanges vidéo ...

## Pour plus d'information

Bouygues Télécom était à l'époque le troisième opérateur de téléphonie Mobile en France.

La vidéo à la demande (VOD) permet d'accéder à plusieurs milliers de vidéos de films ou programmes TV, c'était à l'époque plus de 10 000 vidéos, un service de location et d'achat 24h/24 et 7j/7, ...

# Olitec et Certification SE - pack de signature électronique

## Objectif du projet

Développer des solutions 'grand public' de signature électronique.

## Le projet

En partenariat avec les leaders du marché de l'époque, CertiNomis (filiale du Groupe La Poste), CEDICAM (Crédit Agricole), Olitec (60% du marché européen des modems), ... création de packs d'accompagnement 'clé en main' pour les utilisateurs de signature électronique.

Faire fonctionner ensemble des grands groupes avec des petites entités fut un vrai challenge que j'ai réussi à relever grâce à ma méthodologie, ma volonté et mes capacités de communication.

La mise en œuvre de ce projet et sa réussite a été possible par :

- La mise en place d'une organisation en mode projet
- La recherche de nouveaux partenaires : Groupe Revue Fiduciaire, Tiscali, André Truong Trong Thi (inventeur du premier micro-ordinateur en 1973), Fujitsu-Siemens, Le Ministère des Finances, ...
- La supervision et rédaction des cahiers des charges du CD-ROM et du site Web d'enregistrement en ligne
- La conception et mise en place de la recette fonctionnelle des CD-ROM
- Conception, développement et recette fonctionnelle de la procédure d'enregistrement en ligne
- L'analyse des coûts, détermination des différents prix de revient et de vente
- La mise en place de la hot line d'assistance
- de nombreux tests utilisateurs

Ces packs ont été produits à plusieurs milliers d'exemplaires.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

Ce fut une expérience très riche au cours de laquelle j'ai rencontré un grand nombre de véritables personnalités avec qui j'ai appris à échanger et j'ai dû coordonner.

## Paysage technologique

Développement Web - Développement d'un réseau commercial - Industrialisation d'un service - Packaging d'un produit ...

## Pour plus d'information

En partenariat, la société Olitec (<https://fr.wikipedia.org/wiki/Olitec>), a développé une gamme de pack à l'attention des entreprises.

Certains packs de signature électronique de la gamme Pack Sign d'Olitec (<https://www.dechezelles.fr/selfmemory.php>) exploitait mon brevet 'Système de sécurisation de l'authentification d'informations émises à travers un réseau de transmission d'informations'

(<https://patents.google.com/patent/FR2826533A1/fr?assignee=gilles+de+chezelles&oq=gilles+de+chezelles>).

Les packs ont été également commercialisés par nos soins, pour ce faire nous avons totalement créé et développé un réseau actif dans toute la France.



# Téléfact - Conception et mise en œuvre de l'une des premières plates-formes de télépaiement sur internet

## Objectif du projet

Réaliser l'une des toutes premières plate-forme mondiale de télépaiement de factures pour France Télécom, EDF, ...

## Le projet

Au sein de Téléfact, start-up de E-paiement devenue filiale du Groupe France Télécom, j'ai géré l'intégralité technique et commerciale de ce projet novateur. Après avoir réussi la mise en service et l'ouverture de la plate-forme dans les délais prévus, j'ai eu la tâche de trouver et de commercialiser de nouveaux services tant en affacturage qu'en télépaiement.

C'est dans ce cadre que j'ai développé en 1999 le service ItiAchat qui fut l'une des premières solution au monde de paiement sécurisé avec son téléphone. J'ai également mis en œuvre le premier prototype mondial de validation d'une opération bancaire sécurisé grâce à un code reçu par SMS qui est aujourd'hui un 'standard de la sécurité' sur le web, solution bien connue de tous. De plus j'ai travaillé au développement et renforcement capitalistique de Téléfact, c'est ainsi que France Télécom en est devenu l'actionnaire principal.

Le cœur technique de cette plate-forme de télépaiement, telle qu'elle a été développée, a fonctionné pendant près de 15 ans, seule l'obsolescence des serveurs et de son OS qui a nécessité une mise à jour du cœur de l'application.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

Lorsque j'ai vu l'offre de Project Manager Téléfact, bien que ne connaissant rien, j'étais certain que le télépaiement avait un grand avenir, c'est ainsi que j'ai rêvé de ce projet et que j'ai postulé. A ma grande déception j'ai été battu en finale pour le poste.

Revenu de ma déception, j'ai recontacté le Directeur pour trouver quoi lui proposer comme service. On a alors convenu que j'allais fouiller un jour par semaine tous les placards pour y trouver des infos techniques, ou autres, pour aider l'équipe projet. De fil en aiguille, je suis devenu Directeur Adjoint de Téléfact, comme quoi il faut savoir être imaginatif et persévérant pour atteindre ses objectifs.

## Paysage technologique

E-paiement - E-facture – Cryptographie - Signature électronique - BtoB – BtoC  
Certificats serveurs - Sécurisation des accès – Dématérialisation – Interbancaire  
GT (gestionnaire de télépaiement) – Double authentification ...

## Pour plus d'information

Téléfact (<https://www.billpayment.fr/securite>) était un important prestataire de télépaiement sur le Minitel, j'ai eu la chance de participer à son passage, avec succès, sur Internet.

Téléfact a remporté en 1998 le marché TéléTVA, première plate-forme européenne de télédéclaration et de télépaiement de la TVA.

France Télécom est devenu actionnaire principal de Téléfact en 2001 puis l'a intégré dans une entité du groupe en 2004.

# Eiffage - Ingénieur d'affaires BTP à l'international

## Objectif du projet

Construire en moins de 2 ans et au beau milieu d'une zone désertique deux villes prévues pour pouvoir accueillir 20 000 habitants chacune.

## Le projet

C'est au sein du Groupe Eiffage que j'ai réalisé l'un des projets qui est encore aujourd'hui pour moi le projet le plus 'fou' de toute ma vie.

Près de 9 mois de conception et d'études, plus de 6 mois de négociations et il a fallu que nous réalisions le projet en de 2 ans.

C'est ainsi que, à partir de rien et au beau milieu d'un désert, nous avons créé deux villes entières devant accueillir plusieurs dizaines de milliers d'habitants.

Rien que l'approvisionnement en eau d'une de ces villes était un véritable projet en soi car il fallait aller chercher l'eau se trouvant à 130 Km tout en traversant des zones désertiques et en passant par un col à 1300 m d'altitude.

De plus c'était l'une des premières fois au monde que l'on industrialisait intégralement la construction des maisons et immeubles dont l'assemblage, y compris tous les corps d'états techniques (électricité, téléphonie, climatisation, plomberie, ...) se faisait en quelques heures.

Il a fallu également réaliser tous les bâtiments publics (hôpital, écoles, ...) ainsi que des infrastructures publiques pour ces villes, rien n'a été simple mais, à tous points de vue (délais, qualité et rentabilité) on a intégralement gagné ce challenge.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

Avec ce projet j'ai pu utiliser mon savoir en matière d'industrialisation telle que je l'avais appris et vu chez les constructeurs automobiles.

C'est également à partir de cette expérience que j'ai pris l'habitude de toujours regarder s'il n'existait pas déjà tout ou partie de la solution.

## Paysage technologique

En plus que l'ensemble des corps d'état du BTP : Informatique de gestion - Le métier achat - Industrialisation du BTP - Méthodologie industrielle - Organisation matérielle globale d'un chantier ...

## Pour plus d'information

Les marchés 'Moyen Orient' dans les années 80 ont représenté à un moment plus de 40% du chiffre d'affaires (et bien plus pour ce qui concerne le résultat financier) de la SAE qui, après le rachat de la société Eiffel en 1990, est devenu Eiffage en 1992.

# BTP / électricité - Ingénieur d'affaires Forclum (électricité courants forts et faibles)

## Objectif du projet

La mission de l'ingénieur d'affaire est de trouver des affaires, les chiffrer et les réaliser et d'en assurer l'après-vente.

## Le projet

En tant que responsable technique, commercial et administratif de chantiers de bâtiment et travaux publics, j'ai eu à gérer des ressources humaines, des budgets, des spécifications, des délais et de la qualité.

Dans ce cadre j'ai eu la chance de 'décrocher' et de 'réaliser' plusieurs dizaines de chantiers de différentes tailles pour différents clients du secteur privé comme du secteur public.

De plus, ayant choisi de devenir consultant interne en énergies renouvelables (solaire, éoliennes, pompes à chaleur, ...), j'ai eu la chance de à réaliser plusieurs 'maisons solaires' et, également, j'ai eu le privilège d'installer l'une des premières pompes à chaleur en France.

Ainsi, sans vraiment m'en rendre compte, j'y ai compris et mis en œuvre implicitement le triangle 'sacré' de la gestion de projet :

- la gestion des coûts (décomposition par tâches, budget, ...),
- la gestion du temps (avoir les bonnes ressources au bon moment, planification, ...)
- et surtout la gestion de la qualité (la non qualité fait en général exploser à la fois le planning et les coûts)

C'est ainsi que la gestion, tant humaine, technique que financière des chantiers m'a obligé à mettre au point différentes méthodes de travail et de suivi qui m'ont été très utiles tout au long de ma carrière pro et dont certaines me servent encore.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

J'y ai appris le sens de l'autonomie, l'esprit de négociation et, enfin, le management et la gestion des projets.

Et surtout bien malgré moi, j'ai appris et compris ce que veut dire avoir des responsabilités comme celles à laquelle j'ai dû faire face le jour où j'ai dû annoncer à la famille d'un de mes hommes que celui-ci s'était tué sur un chantier.

## Paysage technologique

Electricité et courant faible bâtiment, industrielle et TP - Echanges et communication avec ses équipes et les clients – Management ...

## Pour plus d'information

Société très ancienne car créé en 1897, la société de FORce et LUMière Électriques contractera son nom qui deviendra alors Forclum en 1926.

Forclum (Force et Lumière) est devenue filiale du Groupe Eiffage en 1986 et abandonne ses signes distinctifs en 2004 afin d'être en adéquation avec visuelle avec le groupe.

# Quelques projets du secteur public

Une vie, non en fait **MA** vie



# E-Procurement - Déploiement de la solution achat Ivalua au sein de l'EPFL

## Objectif du projet

Mise en œuvre d'une solution de E-procurement au sein de l'EPFL.

## Le projet

La société Ivalua, éditeur d'une solution complète de E-procurement, a confié à GD2C (<https://www.gd2c.ch/>) le soin de la représenter lors du déploiement au sein de l'EPFL.

La mise en place une suite Source-to-Pay, comme celle d'Ivalua, a entre autres pour objectif d'augmenter le niveau de performance du service achat, de lui permettre de générer plus de valeur et d'augmenter la qualité au niveau de la sélection des fournisseurs.

De l'attribution de l'appel d'offres jusqu'au POC, l'équipe projet a assuré toutes les tâches nécessaires à la bonne exécution du marché.

Après validation et acceptation du POC, c'est l'intégrateur qui, comme prévu contractuellement, a repris la conduite du projet.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

J'ai découvert et mis en œuvre la méthodologie Hermès mise en place par la Confédération Helvétique ainsi que la 'culture' du POC.

## Paysage technologique

Application Saas – E-procurement – Fonction et stratégie achat – Méthode Hermès POC (proof of concept) – Méthode Agile - Source-to-Pay ...

## Pour plus d'information

**Ivalua** (<https://fr.ivalua.com/>) : Application Saas de E-procurement, véritable clé de voûte pour les achats stratégiques des entreprises. Ivalua possède l'un des meilleurs taux de fidélisation clients de la profession depuis un certain nombre d'années car sa plateforme permet à ses clients d'apporter une valeur ajoutée rapide et importante à la fonction achat très rapidement tout en préparant les achats de demain.

**EPFL – Lausanne** (<https://www.epfl.ch/fr/>) : Située en Suisse, l'EPFL est l'une des institutions de science et de technologie les plus dynamiques et cosmopolites d'Europe. Fondée en 1853, l'École Spéciale de Lausanne fut rebaptisée École polytechnique fédérale de Lausanne en 1969.

# Implantation d'un système de scan de containers maritimes pour les douanes Japonaises sur plusieurs ports au Japon

## Objectif du projet

Assurer la mise en œuvre de systèmes de scan de containers sur des ports au Japon en tant que Project Manager chez Smiths Detection (leader worldwide (products and services for the threat & contraband detection, medical devices, energy - <https://www.smithsdetection.com/>), filiale de Smiths Group (<https://www.smiths.com/>)).

## Le projet

La mise en service de systèmes de scan de containers sur les 5 ports japonais représentait un budget 16 millions de \$ et les délais d'exécution étaient très courts. Il a donc fallu très rapidement mettre créer, organiser et mettre en place un suivi de projet très fin mais aussi un système de reporting financier à l'attention de la Direction du Groupe.

D'un point de vue plus 'concret' j'ai mis en place :

- La planification et l'organisation des développements informatiques afin d'assurer la livraison d'une nouvelle architecture (environnement C++, .NET, WPF, MS SQL, Java),
- La gestion de projet transverse avec de multiples intervenants (plannings, réunions de suivi, arbitrage scope-time-cost,...),
- La standardisation des outils, des applications et des process à fin de réplication.

Mais un projet n'est jamais un long fleuve tranquille, et cet adage s'est rappelé brutalement à moi lorsque, alors que la réception finale du dernier site par les douanes japonaises avait lieu un mardi et que nous étions super heureux de ce résultat, deux jours plus tard ce fut le gigantesque tsunami sur la côte est du Japon. Je me suis alors retrouvé pendant 3 jours sans aucune nouvelle des 5 équipes qui étaient encore sur place, 'bonjour l'angoisse' ...

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

Lors d'un projet rien n'est jamais gagné ou acquis et les meilleurs outils de gestion de projet ou les meilleures simulations ne pourront jamais empêcher des impondérables, comme un tsunami, de mettre à mal les plus beaux plans, les meilleures organisations, ...

## Paysage technologique

Standardisation de postes de travail – Scan – Imagerie haute définition – Lecture par scan – Cumul d'expérience – Création de solutions de testing ...

## Pour plus d'information

Le groupe Smiths Détection (<https://www.smithsdetection.com/>) est l'un des leaders dans le monde de la sécurité et, vous avez certainement déjà rencontré au moins une fois l'un de leurs portiques de sécurité dans les aéroports.

# Développement technique et commercialisation d'une plateforme Web de dématérialisation des Marchés Publics

## Objectif du projet

Développer et exploiter une plate-forme web de dématérialisation des marchés publics.

## Le projet

Conception d'une plate-forme E-Jal de dématérialisation des marchés publics à l'attention des pouvoirs adjudicateurs et des soumissionnaires soit :

- Coordonner le recueil des besoins auprès du 2ème groupe français de journaux économiques d'annonces légales (JAL) et rédaction des spécifications fonctionnelles (adaptation aux spécificités du métier des JAL et à la réglementation)
- Pilotage de la rédaction du cahier des charges avec intégration fonctionnelle de la technologie du coffre-fort électronique séquestre (crypto), de l'horodatage, ...
- Mise en place de la recette fonctionnelle, tests et contrôle des livrables
- Pilotage de la mise en production et vérification du service régulier

Volumétrie : En quelques 10 ans, des dizaines de milliers d'appels d'offres ont été gérés grâce à la plate-forme.

J'y ai acquis une certaine crédibilité en matière de Marchés Publics ce qui m'a permis d'être invité à faire partie de la Commission des Marchés Publics du Ministère des Finances pendant plus de 10 ans.

## Si je ne devais retenir que deux choses de cette tranche de vie

La refonte du Code des Marchés Publics a posé de nombreux problèmes aux petites communes et services publics, c'est pour eux que j'ai créé cette solution.

Pour pouvoir atteindre ces dizaines de milliers de prospects répartis sur tout le territoire français, en seulement 3 mois nous avons réussi à mettre en place un réseau de proximité de commercialisation et d'assistance avec plus de 100 revendeurs que nous avons également formés afin qu'ils puissent également conseiller et accompagner les futurs clients.

## Paysage technologique

E-archive – E-Horodatage – E-Coffre-fort - E-Signature – Valeur juridique certaine  
Crypto – Démat des Marchés Publics ...

## Pour plus d'information

Développée en 2004 par A&G Project Management, la plateforme de dématérialisation des marchés publics portait le nom d'EJAL. Elle était conçue pour se glisser dans l'organisation papier existante sans nécessiter la mise en place d'une nouvelle organisation, elle était donc simple à intégrer et à utiliser.

Elle était mise à la disposition de toutes les intervenants concernés par les marchés publics, que ce soient des collectivités locales, territoriales ou publiques, des groupements, des administrations, des services de l'état, ... et les fournisseurs.

Également commercialisée et utilisée par une dizaine de Journaux d'Annonces Légales (JAL), E-Jal permettait d'amplifier la visibilité des offres de marchés publiés

# TéléTVA - Ministère des Finances France - Direction Générale des Impôts (DGI)

## Objectif du projet

Réalisé pour le Ministère des Finances, TéléTVA était la première plate-forme européenne de télédéclaration et de télépaiement de la TVA

## Le projet

A la fin des années 90, dans le cadre de ma collaboration au sein de la société Téléfact (spécialiste du télépaiement - <https://www.billpayment.fr/securite>), j'ai mené à bien les négociations, la signature et la réalisation, en cotraitance avec France Télécom, du projet TéléTVA (télédéclaration et télépaiement de la TVA) de la DGI (Direction Générale des Impôts).

Les montants des recouvrements de TVA télépayés était, dès les premiers mois déjà, de plusieurs milliards d'euros et ce montant augmentait mois après mois.

Cette plate-forme était bien née puisqu'elle a fonctionné avec succès et en l'état pendant près de 10 ans.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

J'y ai découvert ce que voulait dire management transversal lorsque le Ministre des Finances de l'époque m'a remis sa carte de visite personnelle en m'indiquant qu'il était à ma disposition pour régler tout problème d'ordre 'politique' ou autre qui pourrait surgir au cours du projet.

## Paysage technologique

Dématérialisation – E-paiement - E-facture – Signature électronique - Certificats serveurs - Sécurisation des accès – Interbancaire – Sécurisation des flux bancaires GT (Gestionnaire de Télépaiement) – Gestion des échanges des flux dématérialisés

## Pour plus d'information

Le service TéléTVA a fait des petits en Europe et a été très rapidement répliqué dans quelques pays européens.

En France le service TéléTVA s'est étoffé au fil des années pour devenir maintenant le 'Compte fiscal en ligne pour les professionnels'.

C'est en 2011 que l'application TéléTVA mise en service en 2000 a été remplacée par une nouvelle application appartenant en propre au Ministère des Finances.



# Le Poste de Travail - Journal Officiel de la République Française (JO)

## Objectif du projet

Réaliser en collaboration avec le Journal Officiel (JO) une application logicielle permettant, entre autre, un accès amélioré et intelligent aux textes officiels.

## Le projet

Au début des années 90, en tant qu'expert technique en ergonomie, télétransmission et communication, j'ai réussi à négocier avec Le Journal Officiel de la République Française pour participer à la création, l'informatisation et la mise en œuvre d'une base de données juridiques et fiscales en ligne ainsi que des outils permettant d'y accéder facilement.

Pour ce faire j'ai entièrement développé une application logicielle appelée 'Le Poste de Travail' qui a été packagée et commercialisée par le Journal Officiel (JO) pendant plusieurs années..

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

J'ai appris à écouter, à comprendre et à partager avec les grandes administrations ce qui m'a permis de pouvoir travailler positivement et efficacement avec ces entités si particulières.

Cela s'est si bien passé que, quasiment sans interruption, j'ai travaillé pendant plus de 20 ans pour l'une et l'autre de ces entités étatiques.

## Paysage technologique

Développement logiciel – Compatible PC - Microsoft VB – Agenda – Minitel interactif  
Editeur de textes – Auto-formation ...

## Pour plus d'information

Directement rattaché au Service du Premier Ministre, Le Journal officiel a pour première mission de publier les textes législatifs et réglementaires de la République française.

De plus il a la mission de recenser et de diffuser l'ensemble des informations relatives aux sociétés faisant appel public à l'épargne, ainsi qu'aux établissements bancaires et financiers. C'est ainsi que l'on trouve dans le BODAC des informations sur les opérations financières, des avis de convocations aux assemblées générales ou la publications de divers comptes annuels.

Le JO a également pour mission de diffuser à travers le BOAMP (Bulletin officiel des annonces des marchés publics) les avis d'appel public à la concurrence (AAPC) nationaux et européens, les avis de concession, les avis d'attribution mais également des contrats de partenariat public-privé et des avis divers lancés par l'État, l'armée, les collectivités territoriales et leurs établissements publics.

# Quelques projets innovants

Une vie, non en fait **MA vie**



# Dépôt d'un brevet personnel d'un système de communication entre systèmes informatiques ou électroniques

## Objectif du projet

Trouver une solution technique qui permettrait de pouvoir s'affranchir des ruptures de connexions lors des échanges informatisés.

## Le projet

Fort des expériences technologiques que j'ai acquises et testées grâce au Paris Dakar et à la Formule 1, j'ai pu développer un projet technologique pour lequel j'ai déposé en 1988 un brevet 'Transmission de données depuis un système émetteur jusqu'à un système récepteur' qui a été validé officiellement en 1989 (<https://www.dechezelles.fr/invent.php>).

Aujourd'hui intégré directement dans les processeurs et utilisé des milliards de fois chaque jour, sa première version tenait dans une boîte de la taille d'un livre d'une dizaine de centimètres d'épaisseur et que dire du poids, ses 346 grammes de l'époque posait un problème pour la formule 1 ...

Cette expérience m'a également permis de me familiariser avec la culture de la propriété intellectuelle jusqu'à en devenir un spécialiste.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

Savoir passer du stade de l'idée à un produit ou un service n'est pas chose facile et demande au moins trois choses : Avoir de la patience, savoir rebondir en cas de disfonctionnement et ne jamais abandonner.

En effet, déposé en 1988, validé en 1989, mon brevet de 'Transmission de données depuis un système émetteur jusqu'à un système récepteur' était déjà dans ma tête dès 1984 !!!

## Paysage technologique

Echanges de données dématérialisées - Développement logiciel - Protocoles d'échanges de données (EDI, Hayes, ...) - CB (Citizen-band) ...

## Pour plus d'information

Vous pouvez consulter ce brevet sur Google Patent :

<https://patents.google.com/patent/FR2826533A1/fr?assignee=gilles+de+chezelles&oq=gilles+de+chezelles>

Aujourd'hui avec les évolutions technologiques, mon brevet qui avait la taille d'une boîte à biscuit en 1988 est devenu une infime partie (quelques microns) des micro-processeurs actuels et est automatiquement utilisé des millions de fois chaque jour dans le monde.

# Systeme de chronométrage et de communication en temps réel entre les Formules 1 automobiles et leurs stands

## Objectif du projet

Améliorer la communication entre le pilote et son stand à une époque où il n'existait que le panneautage.

## Le projet

Avec l'arrivée de la micro-informatique personnelle, j'ai travaillé à associer différentes technologies existantes entre elles.

Le fil conducteur de tous ces tests et développements était de mettre au point des solutions dont la finalité était la transmission d'informations en temps réel (<https://www.dechezelles.fr/divers6.php>).

Ayant reçu un bon accueil de Ligier F1 et à leur demande j'ai mis au point un système de chronométrage et de communication en temps réel entre les Formules 1 automobiles et leurs stands, c'était les prémices de la télémétrie, incluant un micro-ordinateur Sharp avec sa mini imprimante et un système de communication type CB, ce système tenait intégralement dans une valise et était donc facile à mettre en œuvre sur le circuit.

Plusieurs de ces systèmes ont été vendus à des écuries de course.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

Expérience personnelle très forte car la formule 1, même à cette époque, c'était un monde et une façon de penser incroyable.

Travailler avec ces équipes ayant l'œil à tout, à la recherche de la moindre optimisation comme du moindre gramme fut une tranche de vie exceptionnelle.

Et puis le monde est petit car en 2012, dans le cadre du projet MTC de la Société Générale, j'ai eu la chance de travailler avec le fils du Team Manager qui m'avait si bien accueilli chez Ligier F1 en son temps.

## Paysage technologique

Miniaturisation – Portabilité – Mesure des ondes stationnaires (TOS) – Echanges de données dématérialisées – Développement logiciel – Chronométrage et Mesure du temps – CB (Citizen-band) ...

## Pour plus d'information

Tous ces développements et le savoir-faire que j'ai acquis m'ont été très utile dans le cadre du dépôt de mon brevet de 1989 de 'Transmission de données depuis un système émetteur jusqu'à un système récepteur'.

# Développement du 1er système de gestion de pièces détachés pour le Team Rahier-Marlboro sur le Paris-Dakar 1987

## Objectif du projet

Durant toute l'épreuve, pouvoir retrouver le plus rapidement possible la moindre pièce détachée moto, auto ou camion réparties dans 45 males réparties dans 2 voitures et 5 camions.

## Le projet

En partenariat avec la société Sharp, j'ai ainsi fourni à l'équipe Rahier-Marlboro le premier système informatique de gestion des pièces détachées multi langues sur le Paris-Dakar.

Le projet de Gaston Rahier était grandiose puisque le Team comprenait des motos (BMW), des voitures (Mitsubishi) et des camions (Kamaz) qui tous étaient en course. L'équipe des mécanos était composée de français, de japonais, d'allemands et de russes, il a donc fallu créer un référentiel à double entrée : Nom en français et nom phonétique japonais, allemand ou russe selon les pièces recherchées.

L'application a été entièrement développée par mes soins en partenariat technologique total avec Sharp.

C'était un grain d'informatique dans le désert, la première mise en œuvre d'un système informatique mobile au cœur du Paris-Dakar.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

Tout prévoir en amont c'est se donner les moyens de résoudre ultérieurement des problèmes à priori impensables, même si on ne parvient pas toujours à les régler.

C'est ce que j'ai fait en 'bidouillant' et en mettant au point un système informatique d'échange sonore à partir d'éléments d'un casque audio, anecdote que vous pouvez lire ici : <https://www.dechezelles.fr/rahier.php>

## Paysage technologique

Portabilité - Développement logiciel - Gestion de stock - Echanges de données dématérialisées par phonie ...

## Pour plus d'information

Triple champion du monde de moto-cross en 1975, 1976 et 1977, Gaston Rahier se tourne vers le Paris Dakar qu'il va gagner en 1984 et 1985.

Etant devenu une référence sur le Paris Dakar, Gaston Rahier va réaliser en 1987 une chose totalement inédite et qui n'a jamais été réalisé depuis, monter un Team avec des motos, des voitures et des camions qui, tous, seront en course.

En effet il trouve auprès de Marlboro (Philips Morris International), de BMW, de Mitshibishi et de Kamaz une oreille attentive et il va pouvoir créer et organiser le plus fantastique Team qui n'ai jamais participé au Paris-Dakar.

Hélas, faute de résultat, ce formidable projet n'a pas été reconduit et Gaston Rahier est passé à la concurrence (Suzuki) sans plus de succès.

# Développement d'un système de positionnement inboard pour les véhicules de l'organisation du Paris-Dakar

## Objectif du projet

Pouvoir retrouver le plus rapidement possible les concurrents et, plus généralement, les véhicules perdus au cœur des déserts.

## Le projet

Ayant eu la chance de pouvoir rencontrer personnellement Thierry Sabine le créateur du Paris-Dakar, à sa demande j'ai commencé à travailler avec lui autour d'une solution pour pouvoir savoir où se trouvent les différents véhicules de l'organisation du Paris-Dakar.

Utilisé par l'organisation, cette solution a été étendue aux voitures en course ensuite.

La technologie était basée sur l'utilisation conjointe du GPS naissant et de l'informatique personnelle, ce projet a servi de base aux prémices de ce qui deviendra plus tard la balise Argos.

Utilisant certaines technologies alors 'secrètes', aucune communication sur ce projet, ses développements et ses expérimentations n'était autorisé.

Tous ces développements et le savoir-faire que j'ai acquis m'ont été très utile dans le cadre du dépôt de mon brevet.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

J'y ai découvert que la mise au point d'une solution innovante n'est parfois que la synthèse intelligente et un interfaçage organisé de plusieurs technologies existantes et donc déjà éprouvées.

## Paysage technologique

Développement logiciel – Géo positionnement – Transmission de signaux à travers des réseaux spécialisés ...

## Pour plus d'information

Bien que secret, tous ces développements et surtout le savoir-faire que j'ai acquis lors de ce projet m'ont été très utile dans le cadre du dépôt de mon brevet de 'Transmission de données depuis un système émetteur jusqu'à un système récepteur' que j'ai déposé en 1988.

## MyBusinessClef – Vos données voyagent en toute sécurité

### Objectif du projet

MaBusinessClef est un outil conçu pour la sécurité des grands voyageurs professionnels car, utilisée sur n'importe quel ordinateur, elle ne laisse aucune trace sur celui-ci et, de plus, possédant plusieurs coffres-forts on peut y protéger des données sensibles.

### Le projet

MaBusinessClef est le fruit de l'expérience conjuguée de grands voyageurs, d'experts de la sécurité et de développeurs chevronnés.

L'objectif, grâce à des solutions de cryptage, était de pouvoir déplacer des données importantes sans risques que celles-ci ne puissent être récupérés que ce soit en cas de vol de la clef, lors de son utilisation ou tout simplement lorsque la clef se connecte sur internet.

Pour augmenter encore la sécurité, l'accès aux parties cryptées (coffres-forts) pouvait être caché dans une image, un logo, ...

Conçue pour être autonome et très simple à utiliser, Mabusinessclef était programmée pour se lancer automatiquement dès qu'elle était connectée grâce à un système "plug and start".

### Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

Ce n'était pas la première fois que je travaillais dans un univers un peu secret, mais c'était la première fois que je concevais intégralement un produit ainsi que sa chaîne de production sans en avoir le moindre retour, en fait j'ai trouvé cela très frustrant.

### Paysage technologique

Développement logiciel – Compatible PC – Cryptographie - Coffre-fort électronique personnel - Auto boot – Auto-formation ...

### Pour plus d'information

Hélas, ce projet étant secret identifié par son nom de code MaBusinessClef, je n'ai eu aucune information sur la diffusion, le volume de production ou sa durée de vie, ...

Ce n'est que quelques mois après avoir tout livré que j'ai reçu une lettre de remerciement ainsi rédigée : "Nous remercions spécialement M. de Chezelles, qui a su comprendre les besoins informatiques propres aux nomades professionnels et mettre à leur disposition, avec MaBusinessClef, un outil parfaitement adapté à les satisfaire".

j'en ai alors conclu que le déploiement avait commencé ...

# Idéation Coaching – L'association de l'idéation, du coaching et du mentoring pour accompagner l'innovation en entreprise

## Objectif du projet

Dynamiser les initiatives innovantes au sein de l'entreprise, trouver de nouvelles solutions ou de nouveaux axes d'amélioration, apporter un nouveau souffle aux produits et services, faire émerger des idées novatrices telles sont quelques-unes des finalités de Idéation Coaching (<https://www.ideation-coaching.ch/>).

## Le projet

Véritable solution d'amélioration du processus de réflexion collective au sein des entreprises, l'idéation se présente sous plusieurs formes qui, correctement associées, permettent de trouver des solutions adaptées aux problématiques posées tant par l'entreprise elle-même que par ses concurrents.

Certes l'idéation est un processus collectif, en l'associant avec le coaching, nous prenons également soin du niveau individuel car il est tout aussi important de dynamiser et d'accompagner le groupe qu'il est crucial d'accompagner chaque individu qui prendra part à ce processus.

Idéation Coaching a donc pour finalité de préparer l'équipe comme chacun de ceux qui la compose à libérer sa créativité et à oser apporter sa singularité lors des séances d'idéation.

Basée essentiellement sur des échanges collectifs en présentiel et après avoir signé quelques 'gros clients', Idéation Coaching étant basée a été brutalement arrêté avec l'arrivée du Covid début 2020.

## Si je ne devais retenir qu'une chose de cette tranche de vie

Les événements comme l'environnement peuvent venir à bout des plus solides projets, en fait je le savais déjà mais cela fait toujours aussi mal ...

## Pour plus d'information

L'idéation est un processus collectif de création, de développement et de production de nouvelles idées et l'objectif d'Idéation Coaching est d'améliorer la créativité au sein des entreprises et/ou des services.

En effet aujourd'hui ce n'est plus la taille de l'entreprise qui compte, mais bel et bien sa capacité à réagir et à évoluer rapidement face aux évolutions incessantes, faute de quoi le déclin peut arriver très rapidement.

En associant l'idéation et le coaching, nous proposons un processus d'accompagnement collectif afin de créer le cadre idéal pour générer de nouvelles idées et donc stimuler et produire de l'innovation.




# *Des projets pour une vie, une vie de projets ...*



*Je vous remercie d'avoir parcouru ce 'Press Book' qui, je l'espère, vous aura permis de voir et de comprendre mon très fort niveau d'engagement pour la réussite des projets qui me sont confiés.*

*Chacun de ces projets n'a été en fait qu'un enrichissement de mon savoir-faire et de mon expérience pour mieux réussir le projet suivant.*



**Gilles de Chezelles**

*<https://www.dechezelles.ch>*